

CÉRÉMONIE DE REMISE DES INSIGNES D'OFFICIER DE LA LÉGION D'HONNEUR À MONSIEUR BERNARD CHARLÈS

Discours de BERNARD CHARLÈS

13 Septembre 2012



“Cher Serge, Cher Charles, Mesdames, Messieurs, Chers amis,”

Merci pour la reconnaissance dont vous m’honorez au nom de la République française. Elle prend un sens particulièrement fort puisque c’est vous, cher Serge Dassault, qui la remettez. J’y vois une nouvelle manifestation de confiance, à l’instar de la liberté et des moyens d’entreprendre que vous avez accordés à Dassault Systèmes. Vous qui, en tant qu’actionnaire majoritaire, permettez à notre entreprise de se développer et qui admirez, je le sais, notre passion à servir nos clients, nos partenaires et nos métiers. Une relation de confiance en somme.

J’adresse toute ma reconnaissance et ma profonde amitié à Charles Edelstenne. Vous avez compris que le développement d’une société high tech nécessitait un grand espace de liberté. En ce sens, après la création de Dassault Systèmes – dont vous êtes à l’origine comme chacun sait – vous avez donné l’espace pour que le rêve ait sa place, pour que la prise de risque ait sa place, pour que la discipline de gestion soit inscrite dans nos gènes. Nos échanges sont d’une infinie richesse, d’une très grande qualité. Oui, vous m’avez laissé le champ de l’audace et de l’entreprise... Et bien plus encore....

Je vous remercie du fond du coeur, notre amitié quasi filiale réserve encore des surprises pour notre plan 2021, j’y reviendrai.

Permettez-moi à mon tour de partager avec vous, chers amis, quelques anecdotes, vues de l’intérieur, ainsi que les convictions qui, certainement, ont façonné Dassault Systèmes.

Tout commence par un rêve personnel.

Quand j’aidais mes parents dans l’exploitation agricole familiale en Bretagne, quand je goûtais sans limite à cette passion du travail et de l’effort, dans les confrontations aux aléas du climat ou des prix..., les théories et abstractions techniques et scientifiques de mes études étaient bien lointaines. Et pourtant elles prenaient aussi leur sens au fond. Mettre la science et la technologie au service de ce travail, cela a du sens.

Comment mieux prévoir, mieux imaginer demain ?

Cette question m’a toujours tarabudé, passionné : « Pourquoi ne sais-je pas aujourd’hui ce que je saurai demain et pourquoi faut-il attendre demain ce que je pourrai savoir aujourd’hui ? » Et encore aujourd’hui cette question ne cesse de provoquer dans mon inconscient ce besoin sans limite d’imaginer et de viser un certain idéal. Il est terrible de ne pas réfléchir en toute circonstance à un idéal. Personne n’est à l’abri d’atteindre son idéal. La chance peut nous sourire, il nous faut la provoquer. ...

La vision de Dassault Systèmes, le sens de notre entreprise, est profondément liée à cette conviction, que je partage avec beaucoup d’entre vous aujourd’hui : créer des univers virtuels

permettra d’harmoniser les produits, la nature et la vie.

Aujourd’hui, nos plates-formes d’innovation, nos applications logicielles permettent de mieux imaginer, mieux concevoir, réaliser bien du premier coup. Bref apporter un espace nouveau de rassemblement des hommes, des idées, du savoir, du savoirfaire pour mettre au point des usages au service de la Société, à travers les entreprises que nous servons, pour que l’innovation conduise au progrès.

Je suis persuadé que nous avons en nous des ressources extraordinaires pour le faire. Je suis fasciné par l’étendue et l’infinie variété des talents de l’esprit humain. Je le vois tous les jours dans la diversité des intelligences de notre entreprise, dans les différentes sensibilités et cultures des pays où nous sommes présents, ou encore chez nos clients et partenaires, qu’ils soient industriels, designers, distributeurs, médecins, professeurs, chercheurs.... Finalement cet écosystème de Dassault Systèmes est l’un de nos plus grands secrets et l’une de nos plus grandes forces.

Pour aider les hommes à vivre mieux, le premier ressort est de pouvoir activer et rassembler ces ressources qui sont les nôtres. Ce rêve est ainsi devenu une passion : celle de pousser toujours plus loin les limites de notre imagination et les potentialités de notre esprit, pousser toujours plus loin l’utilisation des sciences et technologies pour inventer demain, bref accélérer le Progrès au sens gaullien du terme.

Ce rêve, j’en ai fait mon métier.

Aujourd’hui nos expériences en 3D permettent d’harmoniser produits, nature et vie. C’est une grande fierté d’être dans une entreprise utile et de participer au progrès. Je suis de ceux qui comprennent le « progrès » dans son sens le plus noble. Celui du développement conjoint de la société et de la connaissance scientifique.

Nous sommes des connecteurs entre le rêve et le réel. Et cela fonctionne dans les deux sens. Non seulement nous créons pour nos clients des outils à la mesure de leurs rêves, qui leur permettent à leur tour de leur donner forme et vie. Mais aussi les univers virtuels que nous créons nous permettent d’imaginer des solutions nouvelles, d’imaginer demain et de le réaliser.

Ce rêve qui est le mien est devenu le rêve de Dassault Systèmes.

Qu’est-ce qu’une entreprise ? Qu’est-ce qui la définit ? Qu’est-ce qui fait qu’un ensemble d’individus forme véritablement une « entreprise » ? Ce ne sont pas les murs ou les locaux – même si les nôtres ont une signature et traduisent d’une certaine manière nos valeurs. Ce n’est pas non plus le compte de résultats – même si celui-ci est « esthétique » !...

Une entreprise est avant tout, pour moi, la poursuite et la réalisation d’un rêve commun. Le rêve d’un seul ne suffit pas

à construire une entreprise, il faut qu'il soit partagé, transmis, traduit en objectifs, qu'il ait un sens pour chacun, que l'organisation puisse se retrouver dans sa réalisation et que chacun se sente partie prenante de l'oeuvre.

Cette force de projection du rêve est à l'origine de toutes les innovations. Je la retrouve dans la formule d'un grand homme que j'admire, Napoléon. Imaginez-le au milieu du campement, marchant parmi ses hommes au repos... Un soir, où il faisait le tour du bivouac de l'armée de Pologne, cela lui a inspiré cette réflexion : « Je gagne mes batailles avec les rêves de mes soldats endormis. »

C'est aussi la raison pour laquelle j'ai toujours voulu valoriser l'intelligence du collectif dans la composition des équipes, la façon de manager et la dynamique de changement. Nous sommes en transition permanente. Il n'y a pas d'état stable. Je crois d'ailleurs que les entreprises ont une responsabilité et un champ d'action au coeur de la Société et tout particulièrement dans nos sociétés actuelles. L'entreprise participe à la construction d'un « vivre ensemble » : elle est un liant social et sociétal.

C'est avant tout à l'harmonie de ses équipes que Dassault Systèmes doit ces belles réalisations et cette aventure. Harmonie entre les talents, les personnalités, les volontés, les cultures (nous comptons à ce jour plus de 100 nationalités !). Je tiens à remercier chaleureusement ceux qui m'entourent au quotidien : Dominique, Thibault, Pascal, Bruno, Monica, Philippe, Laurence, Sylvain.

Au fond, nous sommes ce que nous faisons. Et nous faisons ce que nous sommes : imaginer des plates-formes qui rassemblent, décrivent, simulent ce que quiconque veut réaliser. C'est cela que nous appelons les plates-formes d'expérience. D'où la formule : *"Les solutions de Dassault Systèmes vont de la mine jusqu'au satellite !"*

Enfin, le rêve est pour moi une philosophie de vie.

Bien loin de m'écarter de l'action, il m'en rapproche. Il a différentes facettes et prend différents visages. Rêver, pour le scientifique que je suis, c'est toujours remettre en cause les acquis. Pour le fournisseur et partenaire : être créatif et anticiper. Pour l'entrepreneur : oser. Vous l'aurez compris, chers amis, avoir un rêve ne vous met pas à l'abri de le réaliser !

Je crois qu'il faut avoir « les pieds sur terre et la tête dans les étoiles », qu'il faut regarder le monde à l'envers, à rebours, choisir le camp de l'impossible : se placer du côté de l'impossible pour, précisément, le rendre possible...

e crois qu'un idéal ne se vit pas seul. Pour réaliser ce rêve, le « je » se transforme en « nous ».

Je crois que l'entreprise aussi a besoin d'un idéal, et devient aujourd'hui un liant encore plus indispensable pour la société.

Et, puisqu'il s'agit aujourd'hui d'une reconnaissance de la République, permettez-moi d'émettre ce voeu d'amour pour mon pays : qu'enfin la réussite d'entreprendre ne soit plus considérée comme un vol de l'autre, mais plutôt comme la force irremplaçable du Progrès... Afin que ce travail passionnant que nous faisons ne soit pas fait ailleurs....

Pour terminer, je ferais mien le précepte de notre entreprise : «IF WE ask the right questions, we can change the world.»